

# 大社会

DA SHE HUI  
MAGAZINE



名家谈  
新时代社会组织  
改革与创新

广东省  
“双百计划”  
进行时

2018 年税制改革步伐加快

## 品牌会长王锐祥

会长要学会  
管大事抓重点

ISSN 2095-9788



# 目录 CONTENTS

2018年01、02期合刊



**P**14 **【特别策划】** 名家谈新时代社会组织改革与创新



## 卷首语

01 2018再出发

## 时政·治理

### 视觉中国

04 国家主席习近平发表二〇一八年新年贺词

### 治理方略

08 2018 哪些民生政策点亮我们生活

12 2018 年税制改革步伐加快

### 特别策划

14 名家谈新时代社会组织改革与创新

22 广东省“双百计划”进行时

## 民政·民生

### 民政之窗

- 30 在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下  
全面开创新时代民政事业改革发展新局面
- 32 转观念 抓作风 明目标 强责任 促落实  
全力推动全省民政工作迈上新台阶
- 35 广东“银龄安康行动”  
入选全国养老服务业发展典型案例
- 36 广东发布社区治理十大创新成果

### 孝行天下

- 38 银龄安康 孝行天下



### 福彩·公益

- 40 福彩公益金 传递温暖情（汕尾篇）
- 42 何享健的慈善之路

## 社会·组织

### 封面报道

- 44 品牌会长王锐祥

### 名家论坛

- 49 梅州市社会组织发展的相关政策与建议

### 两长学堂

- 52 会长要学会管大事抓重点

### 他山之石

- 55 浙江行业协会商会脱钩改革 “摘帽”只是新起点
- 59 让公益荟萃温暖一座城

### 组织风采

- 61 佛山创新社会组织孵化模式  
从内而外辐射 推动公益组织蓬勃发展
- 64 首届中国品牌人年会举行  
千人共话品牌新时代
- 67 十年坚守引爆新思想  
专注谈判开启谈判 3.0 新时代

### 社区社工

- 69 活跃在工业社区的工人文艺自组织
- 71 爱之声：以文化推动社区治理
- 73 从烘焙中“烤”出社区的味道

### 知识平台

- 76 《社会组织信用信息管理办法》政策问答

## 行业·资讯

### 热点关注

- 78 安居梦，何时能圆

### 创新创业

- 82 王志云的创业之路

### 专栏

- 84 2018 财税新环境如何应对
- 86 商协会如何做好统战工作

### 艺术鉴赏

- 90 墨韵留痕 境界悠然



### 资讯快报

- 94 第三届广州市福彩公益慈善项目大赛  
十佳项目新鲜出炉等



和的慈善基金会捐赠仪式（左四何享健，右三何剑锋）

## 何享健的慈善之路

何享健的人生注定与事业连在一起。他用半生的精力铸就了“美的”事业，在花甲之年又开创了“和的”事业。如今，他的慈善之路，越走越宽，越走越远。

### 把公益慈善当事业

2012年8月26日，宣布从美的集团全身而退的何享健“开始思考新的一段人生”。他曾透露，这段新的人生就是“做一些慈善事业，回馈社会、回馈国家和地方”。

2013年12月，何享健作为发起人，出资5000万注册成立了广东省何享健慈善基金会（2017年7月更名为“广东省和的慈善基金会”）。

2017年7月25日，何享健在佛山市顺德区公布60亿元慈善捐赠计划。他及家人捐出持有的1亿股美的集团股票和20亿元现金，用于支持在佛山本土乃至全省全国的精准扶贫、教育、医疗、养老、创新创业、文化传承等多个领域的公益慈善事业发展。

其实在基金会成立之前，就先有了两个大的项目，何享健为此捐出了4亿元。

第一个项目是位于顺德北滘的岭南和园，这是一个古典的岭南园林，定位为非营利性，计划于2018年劳动节假期正式对外开放，顺德本地市民可免门票。

另一个项目是善耆养老家园，意在打造一个融老人托养、照料、医疗、护理、康复、娱乐、休闲、旅游等为一体的综合型的老年康乐机构。目前，第一期850个床位已经开始运营。

启动之初，两个项目均由基金会代管，随着项目团队组建起来，专家也充足了，基金会就从具体的项目里撤出，将项目交给专业团队运作，从而集中精力去启动新的战略规划。“专业的事交给专业的人，有利于支持项目本身建立专业可持续的发展机制，也有利于和的慈善基金会在更大范围内去做事情。”基金会秘书长汪跃云介绍说。

“先有这两个大项目后我们才借此成立了基金会，当时创始人何享健先生也告诉我们说，你们先不要太着急做更多的事情，因为这两个项目足够大了，先把这两个项目做好。于是我们就在顺德先做一些尝试，一步一步地来。”汪跃云介绍说，基金会在顺德除了这两个大项目之外，也

做项目资助、组织机构培育，还有对人才的培养等，同时也关注居家养老、文化保育、教育创新等社区比较关心的领域。

基金会在第一个阶段的项目策略可以用“一个社区、两个大项目、三个领域”来概括。经过第一阶段的运作，截至2017年年底，基金会资助建设了1家养老院，1座岭南园林，在5个省资助了148家机构，298个项目。

## 把永续发展当目标

据了解，何享健的60亿元捐赠已经规划、筹备了近三年的时间，旨在构建一个立体、可持续的公益慈善体系。

在这次捐赠计划中，“慈善信托+基金会”的双轨模式备受关注。何享健计划捐出其持有的1亿股美的集团股票，由美的控股有限公司作为委托人，设立一个永续的慈善信托，该慈善信托将在民政部门备案，计划由信托公司担任受托人，慈善信托财产及收益将全部用于支持公益慈善事业的发展。

现金捐赠的部分总额为20亿元人民币，其中15亿元现金涵盖了精准扶贫、教育、医疗、养老、创新创业、文化传承及支持公益慈善事业发展等多个领域，推动了广东省德胜社区慈善基金会、佛山市顺德区创新创业公益基金会两家新型慈善基金会的成立，并向省、市、区、镇等5级慈善会进行了捐赠。目前，为助力国家精准扶贫、乡村振兴计划，和的基金会已成立精准扶贫部，同时在广东韶关和四川凉山启动了相关的项目，探索社会力量参与扶贫工作的有效经验。另外5亿元现金用于设立永久存续的“顺德社区慈善信托”，信托财产及收益将通过慈善项目执行人——广东省德胜社区慈善基金会，用于支持顺德社区建设。该慈善信托于2017年5月27日在广东省民政厅完成备案，是迄今为止全国资金规模最大的慈善信托，也是全国首例跨地区双受托人的慈善信托，为我国慈善事业发展作出了富有创造性的探索。

“信托公司发挥丰富的信托业务经验和强大的资产管理能力，家族慈善基金会发挥在慈善项目执


行上的丰富经验，优势互补、强强联合。”作为顺德社区慈善信托受托方，中信信托有限责任公司负责人指出，此次与和的慈善基金会的合作，是《慈善法》颁布实施以来，国内信托公司与家族慈善基金会强强联合、优势互补的典型样板。该负责人表示，在该模式下，家族慈善基金会还可以对整个家族的慈善战略做出统一规划，根据细分领域的需求成立不同领域的慈善信托项目，确保慈善投入更加精细化。

## 把投身慈善当本分

何享健及其家人多年以来热心慈善，何享健创立的美的集团至今已累计捐赠9亿元人民币；何剑锋在2010年曾成立企业基金会——盈峰慈善基金会，这也是佛山市首家非公募基金会；同时，何享健开始对家族公益慈善事业进行思考和规划，在2012年8月，何享健将美的集团转交职业经理人运营后，全身心地投入到慈善事业中。2013年12月，何享健创立“广东省何享健慈善基金会”并担任荣誉主席。

从早期的通过企业、个人进行捐赠，到建立专业化的平台，到系统、可持续的慈善基金会运营，再到宣布60亿元永续慈善的规划，何享健及家人对于慈善的文化理念、工作方式、传承体系等都有了更进一步的行动。

和的慈善基金会主席何剑锋总结了家庭对于财富和慈善的思考：“价值观才是最好的传承，美德才是最大的财富。”他还表示，未来和的慈善基金会将从“一流的基金会、有影响力的项目、专业的治理管理、慈善交流与合作”四个方面去开展工作。

何享健回顾了自己的创业历程，认为个人财富“得益于改革开放，得益于国家政策、各级政府的支持，得益于美的人们的共同努力”。创立慈善基金会的目的是抱着感恩之心，将财富回馈社会，并表示“创立‘和的慈善基金会’是我们应尽的责任，投身公益慈善事业是我们应尽的本分”。

(编辑/钟佩)