

让成功与财富更有意义



# 中国慈善家

CHINA CHARITROPIST



CHARACTER  
孙楠  
重塑孩子未来  
P54

## 沈南鹏 幂次方影响力

沈南鹏的慈善方法论延续着一个学数学的投资人的基因——做最有价值的部分，注重社会效应，通过那个支点，撬动更多的力量，正如幂次方的指数放大效应

P38

详解何享健家族慈善体系  
P28

邓国胜：富人慈善  
应更具创新性、更注重效果  
P64

2017年08月  
邮发代号：80-580 每月10日出版

ISSN 2095-557X



定价：人民币 35元 港币 60元

# 上善若水 吐故纳新

和的慈善基金会捐赠仪式  
HE Foundation Donation Ceremony  
| 2017.7.25 |



和的慈善基金会捐赠仪式  
(左四何享健, 右三何剑锋)

## 详解何享健家族慈善体系

从早期企业和个人捐赠, 到慈善基金会的系统运营, 再到宣布60亿元永续慈善规划, 何享健家族慈善事业一步步升级

撰文\_谢舒

75岁这一年, 何享健公布了60亿慈善捐赠计划, 家族慈善体系正式亮相。

慈善一直是何享健家族的另外一番事业。迄今为止, 何享健创立的美的集团累计向社会捐赠9亿元人民币, 其子何剑锋在2010年曾成立盈峰慈善基金会, 累计捐赠900万元, 2013年, 何享健慈善基金会成立, 共计完成4.2亿元捐赠。

从早期企业和个人捐赠, 到慈善基金会的系统运营, 再到宣布60亿元永续慈善规划, 何享健家族慈善事业一步步升级。

“我及我的家人做慈善, 过去、现在、将来都纯粹是为了感恩。”何享健说。如今, 他希望慈善形成一种文化价值观, 一代一代传下去, 作为一种家族文化的承传。

### 捐赠60亿是全家人的心愿

2017年7月25日, “和的慈善基金会捐赠仪式”在何享健家乡广东顺德举行, 主题为“上善若水, 吐故纳新”。“上善若水”取自《道德经》, 意为“像水的品性一样, 泽被万物而不争名利。”“吐故纳新”出自《庄子·刻意》, 意为“扬弃旧的、不好的, 吸收新的、好的。”一个代表坚守, 一个代表展望。

随着60亿元捐赠计划公布, 广东省何享健慈善基金会也正式更名为广东省和的慈善基金会。“何老总不希望自己的名字总是被频繁提起。以前叫何享健慈善基金会, 媒体报道项目的时候难免会提到老总的名字, 他看到了就会提醒我们, 认为太高调。”和的慈善基金会秘书长汪跃云说。

低调是何享健的一贯风格。4年前, 何享健慈善基金会成立, 没有邀请任何媒体, 而今60亿慈善计划捐赠仪式也仅邀请了部分媒体。汪跃云说, “老总一直以来的要求都是低调务实, 不事张扬。”

何享健多次表示, “我做慈善不要名不要利, 什么都不要。”

他是为了感恩。

“我一直在家里强调, 我自己的财富, 除了因为自己的拼搏努力、美的人的共同努力, 还得益于国家发展、改革开放, 以及政府的支持, 为我们营造良好的创业发展环境。”何享健说。

1968年, 何享健带领23名街道居民集资和贷款创办“北滘公社塑料加工组”, 先后生产塑料瓶盖、汽车刹车阀、柴油发电机。1980年开始生产金属风扇, 也就是后来的“美的风扇厂”。1992年, 该公司组建成“广东美的电器企业集团”, 并进行股份制改造, 更名为“广东美的集团股份有限公司”, 2013年9月在深交所上市。

如今, 美的已经成为世界级的科技集团, 7月24日(捐赠前一天)收盘价格为43.42元, 总市值达2817.79亿元。在美国《财富》杂志发布的2017年度全球500强公司评选名单中, 美的集团排名第450位, 相比去年上升31位, 是中国唯一一家上榜的家

电企业。

何享健感谢家人对自己捐赠行为的支持, 他说, 家人都非常希望把慈善事业做好, 捐赠60亿元是全家人的心愿。“我的捐赠得到我家人一直以来的认同, 包括我的太太、子女。我跟家人都非常感恩, (懂得)要有社会责任感, 要回馈社会, 要帮助别人。做公益慈善是我们的责任, 也是我们应尽的本分。”

香港中文大学教授范博宏专注家族企业传承治理研究, 美的模式是他的研究范例。在他看来, 何享健创业的出发点就是关注社会, 所以结果也会回归到社会。“何享健从1960年代街道工厂开始做起, 刚开始他做的是瓶盖, 并不是因为对做瓶盖有什么热情, 也不是说要做一个世界500强, 而是为了要帮他的邻居、朋友找活干, 所以他才到处去找订单, 让他的邻里能够找到事情做, 养活大家。”

慈善捐赠仪式上, 何享健家族子孙悉数到场, 何享健夫人也罕见露面。何剑锋上台发言, 提到自己的母亲多年低调、为整个家族默默奉献时一度哽咽, “在我家里最权威的人就是我的妈妈, 以前妈妈很少出席活动, 很少露面, 今天她出席了。”听到此处, 何享健摘下眼镜, 用纸巾擦拭了眼眶。

范博宏在过去一年多时间里, 一直为何享健家族做传承规划。他回忆, 在给何家三代做教育总结的时候, 何享健也曾感动落泪。“他(何享健)外表看起来很严肃, 但是这一个家庭真的彼此非常关怀, 是很好的一个家庭。”范博宏觉得, 能够做到家庭跟事业两方面都很成功的商业家族非常少见, 相比有些富豪家族时不时曝出家族内斗的事情, “何家没有, 我没看到”。

范博宏早期作过一项研究, 对香港、台湾、新加坡250个上市的华商家族企业进行跟踪调查。研究结论是, 完成交班以后, 这些家族的财富平均缩水60%。“美的的传承到目前为止, 不但事业没有滑坡, 家族也能够持续幸福, 这是我研究的一个例外, 一个成功的例外。”

范博宏觉得, 这跟何享健重视家庭制度的建立

和家庭人员的培养有很大关系，“何先生有一个很大的心愿，财富要回馈社会，并且他培养他的子女和孙辈参与慈善行为，这不但能够对社会好，而且也是一个很好的培养家人价值观的方式。”

何享健的子女也有意接过父亲手中的慈善“接力棒”。何剑锋在2010年创立盈峰慈善基金会，该基金会为佛山首个非公募基金会（后注销并入何享健慈善基金会）。如今，何剑锋担任和的慈善基金会主席，何享健的两个女儿何倩兴、何倩嫦，分别担任和的慈善基金会理事长和理事。

### 专业的人做专业的事

60亿捐赠计划包含股权捐赠和现金捐赠两部分，何享健捐出其持有的1亿股美的集团股票，现金捐赠总额20亿元人民币。

1亿股美的集团股票捐赠，何享健计划设立一个永续的慈善信托“和的慈善信托”，慈善信托财产及收益将全部用于支持公益慈善事业的发展。现金捐赠的20亿元人民币，其中5亿元现金设立“顺德社区慈善信托”，用于支持顺德地区的发展，该慈善信托于2017年5月27日在广东省民政厅完成备案。另外15亿元现金涵盖精准扶贫、教育、医疗、养老、创新创业、文化传承及支持公益慈善事业发展等多个领域，推动了两家新型慈善基金会——广东省德胜社区慈善基金会、顺德区创新创业公益基金会的成立，并设立了四支专项基金，向省、市、区、镇等5个慈善会进行了捐赠。

公布捐赠计划，建立家族慈善事业体系，只是完成了第一步，在汪跃云看来，接下来和的慈善基金会还有大量的事情要做，“我们也只是搭了一个架子开了一个头，现在有资源也有规划方向，下一步要通过专业团队去努力和推动。”

专业的人做专业的事，是何享健的做事传统。

2009年，何享健辞任美的电器董事局主席及董事职务，仅任非执行董事，董事局主席一职由原总裁兼董事局副局长方洪波接任，在资本圈和实业界引起高度关注。3年后，美的集团宣布何享健“退位”，方洪波接棒出任美的集团董事长。这在民营企业也是破天荒头一次。

范博宏曾在《美的模式：兼顾家族传承和企业长青》一文中写道：总裁和董事长的职位都交给职业经理人，何享健与其子女只担任大股东，这成为中国家族企业“传贤不传子”的交班范例。

**“美的的传承到目前为止，不但事业没有滑坡，家族也能够持续幸福，这是我研究的一个例外，一个成功的例外。”**

和的慈善基金会也将延续美的“专人做专事”的风格，60亿元善款的运作交由专业的公益慈善机构负责。

据介绍，和的慈善基金会通过设立慈善信托、基金会和专项基金，结合慈善组织、慈善会的优势，形成立体慈善体系，和的慈善基金会从资金和方向上支持和指引，充分发挥慈善组织和慈善会各自原有优势，有利于可持续发展，也有利于在顺德本土更好地整合、协同当地资源。

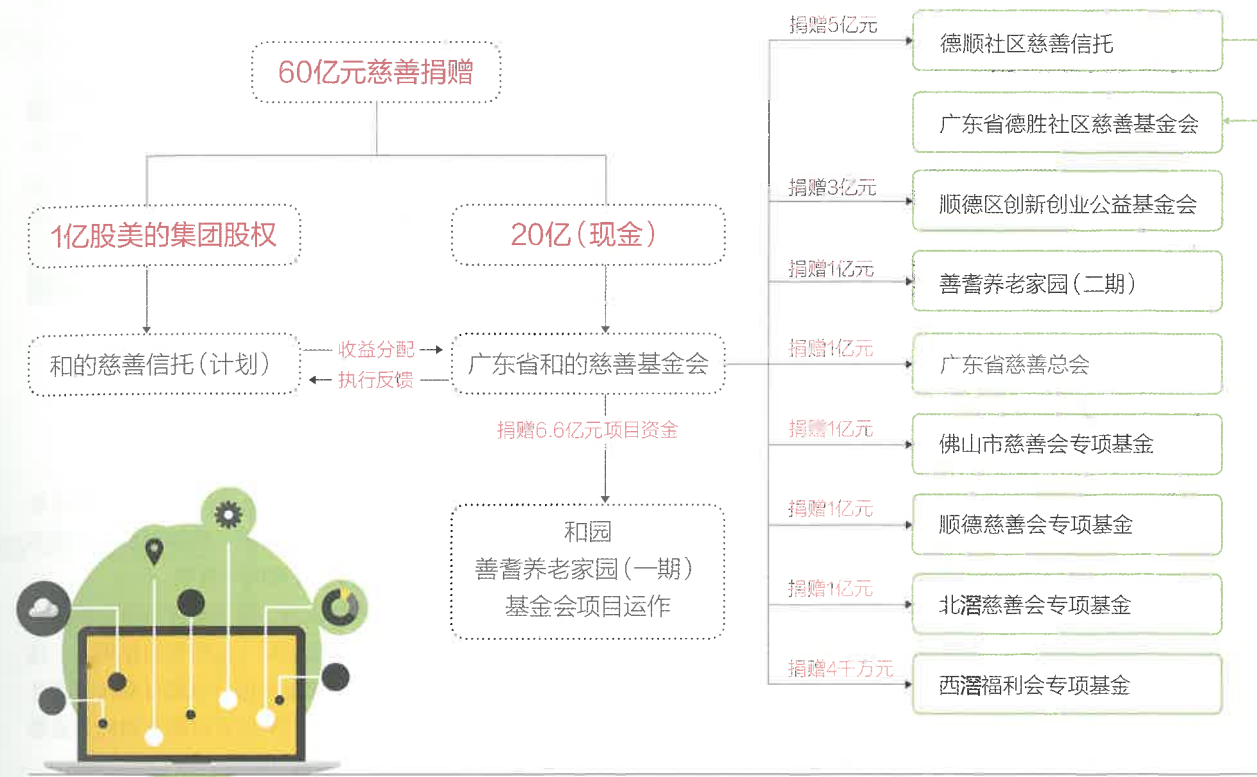
“我们在顺德的尝试是基于整体的社会需求和（已有）支持性的公益环境，比如我们关注社区养老、传统园林、青年创新创业，我们还做人才培养，就可以让人才、资源和项目联合，在我们的平台上形成跨界合作效应。”和的慈善基金会工作人员说。

关注社区发展是何享健的慈善传统，他将顺德区整体视为自身存在和发展的基础，2013年何享健慈善基金会成立，他便定下“一个社区、两个重大项目、三个公益慈善领域”的项目资助策略，首期捐赠4亿元资助顺德区北滘和园项目和顺德区善耆养老项目（养老家园），后续从文化及艺术、教育及社会创新、扶贫及赈灾三大领域，回应社区的发展需求，保护并发展本土特色文化，致力于促进顺德区的社区和谐与社会强盛。

和园和养老家园两大项目预计2017年底对外开放。启动之初，两个项目均由何享健慈善基金会代管，之后都交给了新组建的专业团队运作。

“最开始，我们参与和园和养老家园两个大项目，以及我们在本土启动的其他项目，有利于我们（基金会）团队专业度的提升。随着项目团队组建起来，专家也充足了，我们（基金会）团队的认知、能力也逐步提升，我们就启动新的战略规划，从具体的项目里撤出。”汪跃云说，专业的事交给

### 何享健家族慈善事业规划图



专业的人，有利于支持项目本身建立专业可持续的发展机制，也有利于和的慈善基金会在更大范围内去做事情。

在关注本土发展的基础上，和的慈善基金会慢慢把资助范围扩大到顺德以外其他区域，对高校、社会服务组织以及一些基金会等均有资助。比如成立“何享健奖学金”（现更名为和奖学金），针对西北、西南地区五所师范类高校发放奖励性质奖学金，帮助学生完成学业，并计划通过学习社群的建设为学生成长赋能。

### 在实践中创造时机

对于慈善事业，何享健一直考虑长远。

他从2008年开始考虑慈善事业，当时美的集团的事业比较忙碌，他一度犹豫是要做企业基金会，还是家族基金会。

2012年，他从美的集团董事长一职上退休，把

美的事业交棒方洪波时，已经拿定主意，以个人名义注册一个慈善基金会。他说，“在这个时机，我用更多精力去考虑慈善的发展。”

何享健为此做了不少功课，“集团下面拿了很多材料，我自己也找了很多资料，包括了解慈善基金在全国发展的情况、在广东发展的情况，以及大陆、香港、海外对慈善基金会的管理等，一直以来都在思考、研究这些问题。”

著名财经媒体人秦朔对何享健的开创精神印象深刻，“我在90年代采访何享健，当时他就说现在是90年代了，我们不能光用北滘（注：广东省佛山市顺德区北滘镇，何享健的出生地）人了，我们全中国的人都要用，我们不能只用大中专、本科生，我们现在要敢招博士。所以那时候美的就招了中国空调行业第一个博士。”秦朔觉得，甚至到了现在，很多中国企业家也不一定有这种精神。

如今，在慈善领域采用信托的形式，可以说是何享健“敢为人先”这一做派的延续。



1



2

关注社区发展是何享健的慈善传统，2013年何享健慈善基金会成立，首期捐赠4亿元资助顺德区善耆养老项目（养老家园）（图1）和顺德区北滘和园项目（图2）。

汪跃云记得，基金会从2012年底即开始制作捐赠计划的方案，2013年初基本形成一个坚定的想法，“那时候，到底是用现金还是用股权老总还没有最终确定，但是已经考虑到，几个亿的大额捐赠，需要考虑持续性的安排，用信托是比较好的形式。”

彼时，在中国尚没有慈善信托的概念。

2016年3月16日，第十二届全国人民代表大会第四次会议审议通过了《中华人民共和国慈善法》（以下简称《慈善法》），9月1日正式实施，对慈善信托做出专章规定。

和的慈善基金会团队从2016年6月开始和信托公司商讨慈善信托的合作事宜，5亿现金设立的“顺德社区慈善信托”于2017年5月27日在广东省民政厅完成备案，是目前为止国内最大的一单慈善信托。而计划中更大额的1亿股捐赠将要设立的“和的慈善信托”，目前尚未进入备案程序，在实践中还需要进一步解决一些困难。

根据2016年4月20日颁布的《财政部国家税务总局关于公益股权捐赠企业所得税政策问题的通知》（财税〔2016〕45号），企业向公益性社会团体实施的股权捐赠视同转让股权，但是这个法规并不适用于捐赠股权设立慈善信托。和的慈善基金会解释，如果把1亿股美的股权捐赠出来设立慈善信托，意味着要缴纳非常高的所得税。

实践中，慈善信托也没有延续最开始的劲头。《慈善法》落地当天，全国有10支慈善信托“抢滩”备案，到目前为止，全国备案的慈善信托为32支。清华大学公益慈善研究院副院长邓国胜认为，从发展速度来看，近一年时间，慈善信托并没有想

象中那么热，其中最主要的一个瓶颈还是税收减免的问题，“税收问题没有解决，所以很多人目前不会把信托作为（慈善）主要的可选项。”

反过来，邓国胜认为，何享健公布的慈善捐赠计划可能会对慈善信托起到一定的推动作用，“这是一笔很大的捐赠，我相信也会引起行业内或者社会上对这个问题的关注，所以有可能会因此加速慈善信托的相关税收政策的完善。”

这也是和的慈善基金会所期望的。从2016年以来，和的慈善基金会团队便尝试从各种渠道推动税收问题的解决，和政府部门交流、沟通，和信托公司合作寻找对策，和专家学者研讨，并且直接、间接参与了两会代表的相关提案。

业内的态度让汪跃云充满信心，“大家普遍觉得，国家发展到这样一个阶段，这个趋势（慈善信托享受税收优惠）是时代潮流，很多专家学者也提到这个事情将会有解决的途径和方法。”

汪跃云说，1亿股捐赠相关事务性工作已经准备得差不多，但“和的慈善信托”备案的节奏需要根据具体情况而定，“也许各种力量作用下很快就有政策来支持，到那时候，对我们来讲就很简单了。”

何享健对这件事的态度始终坚决，“这60个亿的捐助，包括股票、现金，手续办好以后，全部兑现。”

和的慈善基金会透露，在“和的慈善信托”尚未落地之前，已经宣布捐赠的1亿股，其分红会直接捐赠到和的慈善基金会，“我们的预案就是内部隔离一个资金池，把捐赠的1股股权的收益分红独立核算，就算慈善信托暂时不能备案，也会让这个捐赠实际上发挥作用。”